



РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА ШАМАЦ
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ

СЛУЖБА ЗА ЛОКАЛНИ ЕКОНОМСКИ РАЗВОЈ

Краља Александра I Карађорђевића 4, 76230 Шамац, тел: 054/611-800 , Факс:054/620-300

-2019. .-

Шамац, Јуни 2020. године



www.opstinasamac.org, office@opstinasamac.org



ИЗВРШНИ САЖЕТАК

Оквирним планом имплементације за 2019. годину предвиђена је имплементација 79 пројеката укупне оријентационе вриједности (до завршетка пројеката) 12.650.576,00 КМ. У овој години имплементирано је укупно 32 што је 40,50% у односу на укупан број планираних пројеката, у вриједности од 4.507.461,96 КМ што је 35,63% од укупно планираних средстава. Од укупног броја имплементираних пројеката у 2019. години, 21 пројеката су пројекти предвиђени за имплементацију у 2019. години, а 11 пројеката нису планирани. Имплементирано је 17 једногодишњих пројеката и 15 имплементираних пројеката су вишегодишњег карактера.

Главна стратешка остварења у 2019. години постигнута су у санираној и изграђеној инфраструктури (изградња ЛЕД расвјете, изградња дјечијег вртића у МЗ Обудовац, програм опоравка од поплава–стамбено збрињавање, подршка малим предузетницима, Подршка у унапређењу пољопривредне производње, санација градских улица, санација инфраструктуре у руралном подручју, повећање и модернизација пластеничке производње, одржив повратак, санација објеката за индивидуално становање, санација штета насталих у поплави у пољопривредној производњи, привођење намјени земљишта у својини Републике Српске, модернизација путне инфраструктуре, унапређење пољопривредне производње, подстицаји у пољопривредној производњи и новом запошљавању).

Од укупне финансијске вриједности реализованих пројеката у 2019. години која износи 4.507.461,96 КМ, из властитих средстава издвојено је 618.724,42 КМ (13,70 %) а из екстерних извора 3.888.737,54 (86,30%).

Стање по секторима је следеће:

У **сектору економског развоја**, планирано је да се у 2019. године имплементира 24 пројекта. У оквиру овог сектора имплементирано је укупно 9 пројеката планираних стратегијом развоја.

У **сектору друштвеног развоја**, планирана је имплементација 27 пројеката, а имплементирано је 14 пројеката планираних стратегијом развоја.

У **сектору заштите и унапређења животне средине**, планирано је да се имплементира 28 пројеката, а имплементирано је 9 пројеката планирана стратегијом развоја.

Када је ријеч о укупном остварењу стратешких и секторских циљева, на основу броја и структуре имплементираних пројеката може се закључити да се они у овој години приближно равномјерно остварују, односно да се други и трећи стратешки циљ у већој мјери остварује у односу на први стратешки циљ.

Услед недостатка финансијских средстава и стања у којем се наша Општина Шамац у току и после елементарне непогоде - поплава, у извјештајном периоду нису

имплементирани неки кључни пројекти из Плана имплементације за 2019. годину као што су Селективно прикупљање отпада, Изградња нових и адаптација постојећих објеката за тов јунади, свиња и перади, Линија за емајлирање, услед чега нису постигнути планирани резултати и остварен очекивани прогрес у извјештајном периоду. Имплементација наведених пројеката ће бити планирана у наредни плански период (2020-2021. година).

Имајући у виду све наведено, неопходно је: Израдити План имплементације за наредну годину у складу са имплементацијским капацитетима локалне управе, Ускладити план капиталних улагања са Планом имплементације стратегије у 2020. години, кориговати буџете појединих пројектних приједлога у Плану имплементације; идентификовати приоритете у оквиру плана имплементације; извршити измјену дијела пројектних индикатора како би се омогућило мјерење степена имплементације Плана.

1. УВОД

Циљ овог извјештаја јесте да се свим заинтересованим актерима на реалан и објективан начин представе остварења акционог (годишњег) плана имплементације Стратегије развоја општине Шамац за 2019. годину. На основу извршене анализе кључних резултата и оствареног прогреса са једне стране, те уочених тешкоћа у погледу имплементације са друге стране. У извјештају су дате препоруке и корективне мјере које се требају узети у разматрање у наредном периоду имплементације стратегије развоја.

Ревидована Стратегија развоја Општине Шамац 2016-2020. године је усвојена на сједници Скупштине Општине 07.07.2016. године а исту је урадио Развојни тим Општине Шамац у оквиру Пројекта локалног интегрисаног развоја (ИЛДП а сада ЛИР), који представља заједничку иницијативу Швајцарске агенције за развој и сарадњу (СДЦ) и Развојног програма Уједињених нација (УНДП). Техничку подршку Развојном тиму у склопу овог пројекта пружио је Развојни програм Уједињених нација (УНДП).

Стратегија развоја је кључни стратешко-плански документ општине Шамац, који треба да подстиче будући раст и развој заједнице. Стратегија развоја има у виду друштвену и економску сферу, али и аспекте заштите и унапријеђења животне средине и простора. Стратегија је развијена да буде оквир дефинисања заједничких циљева, подстицања локалних снага, али и одговор на изазове будућег развоја општине и свеукупног живота у њој.

У фокусу овог Извјештаја је имплементација стратегије развоја општине Шамац за 2019. Годину.

Носилац израде Извјештаја је Служба за локални економски развој - координатор ОРТ-а и ужи круг чланова ОРТ-а, (Начелници ресорних одјељења и служби) . Подаци који су

кориштени приликом израде Извјештаја прикупљени су од стране начелника ресорних одјељења и служби, рачуноводства, вођа секторских радних група и координатора реализованих пројеката.

2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ

Ревидованом Стратегијом развоја општине Шамац за период 2016 – 2020. године, дефинисана је следећа визија општине Шамац: **„Шамац,развијено погранично лучко мјесто,са јединственим природним и духовним богатством и традицијом пољопривредних газдинстава,представља дестинацију за угодан и здрав живот“**. У стратешком менаџменту визија се тиче циљева који су најшире дефинисани, генерални и свеобухватни. Визија описује намјере за будућност, без спецификације средстава која су неопходна да би се постигли жељени резултати.

Стратегијом развоја такође су дефинисана 3 стратешка циља са њима припадајућим секторским циљевима, како слиједи:

Стратешки циљ1 (СЦ1) .“Развијена локална привреда,нарочито пољопривреда,те повећана ефикасност јавне управе“, Индикатори праћења напретка,односно индикатори путем којих ће се евидентирати утицај стратешког циља су буџет општине Шамац по становнику,број запослених у привреди и пољопривреди и број пољопривредних газдинстава.

стратешки циљ 2 (СЦ2). „Остварен квалитетан ниво живљења“. Индикатори праћења напретка,односно индикатори путем којих ће се евидентирати утицај стратешког циља су број ученика у средњим школама,број повријеђених и смртно страдалих од природних и других опасности,износ штета на имовини,животној средини и инфраструктури, број здравствених услуга те број чланова у спортским,културним и невладиним удружењима.

стратешки циљ 3 (СЦ3). „Просторно,плански и инфраструктурно изграђена општина са израженом бригом за заштиту животне средине“.Индикатори праћења напретка,односно,индикатори путем којих ће се евидентирати утицај стратешког циља су проценат становништва обухваћеног савременим комуналним услугама и број бесправних објеката на подручју општине Шамац.

Стратешки циљ 1. .“Развијена локална привреда,нарочито пољопривреда,те повећана ефикасност јавне управе“

Секторски циљеви :

1.1 Ојачати сектор пољопривреде.

1.2 Развити привреду општине Шамац

Стратешки циљ 2. „Остварен квалитетан ниво живљења“.

Секторски циљеви:

- 2.1 Побољшати сигурност грађана од природних и других опасности.
- 2.2.Побољшати квалитет и инфраструктуру у сектору образовања.
- 2.3.Унаприједити обим и квалитет услуга у сектору здравства.
- 2.4.Потицати и развијати спортско-културне и активности невладиних организација.

Стратешки циљ 3 Просторно,плански и инфраструктурно изграђена општина са израженом бригом за заштиту животне средине“

Секторски циљеви:

- 3.1.Унаприједити управљање простором,природним и културно-историјским наслеђем.
- 3.2.Успоставити функционалан и економски одржив систем пружања комуналних услуга.
- 3.3.Смањити потрошњу енергије у јавним објектима.

Приоритет у 2019. години био је усмјерен ка стварању повољног пословног окружења, привлачење инвеститора и нових инвестиција, консолидација буџета општине и успостављање система одрживог финансирања буџетских обавеза (корисника), рјешавању питања и последица насталих елементарном непогодом – поплавом која је погодила ову општину у мају мјесецу 2014. године, (санација штета и успостављање основних функција,привредног , јавнг и невладиног сектора). У економском сектору, фокуси су били на питањима унапређења људских ресурса и адекватних мјера социјалне заштите, развој привреде са посебним нагласком на унапређење пољопривреде и привреде,занатско-предузетничке дјелатности у унапређењу малих и средњих предузећа, те изградња техничке инфраструктуре и очување здраве животне средине. Као посебно наглашен фокус Општине Шамац у 2019.годин је: унапређење инфраструктуре , материјалних и техничких ресурса, као и кадровско унапређење и разрађивање механизма који ће помоћи да се задржи едуковани кадар (заустави одлив становништва).

Табела 1. Збирни преглед броја предвиђених и имплементираних пројеката по секторима за 2019.годину

Сектори	Број предвиђених	-	Број имплемен.
Економски	24		9
Друштво	27		14
Екологија	28		9
Укупно:	79		32

Табела 2. Збирни преглед планираних пројеката у 2019. години са пројектованим изворима финансирања.

Сектори	Пројектовани извори финансирања(КМ)		Укупан финансијски оквир (КМ)
	Буџет општине	Екстерни извори	
Економски	376.104,00 КМ	4.556.107,00 КМ	4.932.211,00 КМ
Друштвени	322.354,00 КМ	1.742.224,00 КМ	2.064.578,00 КМ
Екологија	605.329,00 КМ	5.048.458,00 КМ	5.653.787,00 КМ
Укупно:	1,303.787,00 КМ	11.346.789,00 КМ	12.650.576,00 КМ

Табела 3. Збирни преглед имплементираних пројеката у 2019. години са пројектованим изворима финансирања.

Сектори	Пројектовани извори финансирања(КМ)		Укупан финансијски оквир (КМ)
	Буџет општине	Екстерни извори	
Економски	259.910,80 КМ	1.425.635,13 КМ	1.685.545,93 КМ
Друштвени	231.405,20 КМ	899.348,14 КМ	1.130.753,34 КМ
Екологија	127.408,40 КМ	1.563.754,29 КМ	1.691.162,69 КМ
Укупно:	618.724,40 КМ	3.888.737,54 КМ	4.507.461,96 КМ

3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ

Од укупно планираних 392 пројеката који су по плану требали да се имплементирају у 2011-2012.,2013., 2014. 2015., 2016. 2017. 2018. И 2019. години, код 155 пројекта дошло је до одређених помијерања имплементације за неки наредни период. Разлог за одлагање имплементације великог броја пројеката сједне стране јесте недостатак властитих средстава у буџету општине за суфинансирање пројеката и увјек присутна неизвјесност и несигурност када је у питању намицање средстава из екстерних извора. Општински развојни тим (ОРТ) је анализом финансијског дијела имплементације дошао до закључка да финансијске пројекције за велики број пројеката нису биле прецизне, односно да су биле прецијењене, те да у наредном периоду том аспекту треба реалније приступити.

Оперативним планом имплементације за 2019. годину предвиђена је имплементација 79 пројеката укупне вриједност 12.650.576,00 КМ . Од тога, имплементирано је укупно 32 пројеката, што је око 40,50 % у односу на укупан број планираних пројеката, у вриједности од 4.507.461,96 КМ што је 35,63 % у односу на укупно вриједнос планираних пројеката, док је укупна вриједност имплементираних 11 пројеката који нису били планирани планом имплементације за 2019.годину износила 802.397.80 КМ. Од укупне финансијске вриједности реализованих пројеката у 2019. години која износи 4.507.461,96 КМ, из властитих средстава издвојено је је 618.724,42 КМ (13,73 %) а из екстерних извора 3.888.737,54 КМ ((86,27%).

Синтеза постигнутих резултата у сектору економског развоја:

У сектору економског развоја, планирано је да се у 2019. године имплементира 24 пројекат укупне вриједности од 4.556.107,00 КМ, од чега је учешће Општине 376.104,00 КМ . У оквиру овог сектора имплементирано је укупно 9 пројеката (37,50% од укупно планираних пројеката) укупне вриједности 1.685.545,93 КМ (34,17% у односу на пројектовани финансијски оквир). Од укупне финансијске вриједности реализованих пројеката у овом сектору у 2019. години која износи 1.685.545,93 КМ, из властитих средстава издвојено је 259.910,80 КМ (15,40%). А из екстерних извора 1.425.635,13 КМ (84,60%).

У току 2019 године у сектору економског развоја а у складу са Стратегијом развоја и определијеношћу руководства Општине Шамац, значајно мјесто заузимају пројекти из области развоја пољопривреде и села, руралног развоја и унапређење пољопривредне производње а што се огледа кроз реализацију пројеката: Санација штета насталих елементарном непогодом-поплавом у пољопривреди, подстицаја у пољопривредној производњи, Подстицаји за пластеничку производњу, Израда базе података о стању пољопривредних ресурса, Привођење намјени земљишта у својини Републике Српске (идентификација, концесија, закуп). Реализацијом пројеката: Подршка привредном сектору, малим и средњим предузећима, санација штета насталих елементарном непогодом - поплавом, Проширење капацитета производње у металној индустрији, обезбијеђени су услови за развој малих и средњих предузећа те обезбијеђени предуслови за њихово оснивање и рад под повољнијим условима. Комунална инфраструктура у руралном подручју општине унапријеђена је и значајно побољшана кроз реализацију пројеката: Модернизација путне инфраструктуре у руралном подручју, Опермање Јавног комуналног предузећа, Модернизација електро мреже у руралном подручју. Израдом документа „Инвестициони сажетак“, презентациом потенцијала Општине Шамац, обезбијеђене су информације потенцијалним инвеститорима (домаћим и страним) о свим потенцијалима који им се нуде и могућностима за будућа улагања и запошљавања на подручју општине.

Синтеза постигнутих резултата у сектору друштвеног развоја:

У сектору друштвеног развоја, планирано је да се у 2019. године имплементира 27 пројекта укупне вриједности од 2.064.578,00 КМ од чега је учешће Општине 322.354,00 КМ. У оквиру овог сектора имплементирано је 14 пројекта. (51,85% од укупно планираних пројеката) укупне вриједности реализованих пројеката је 1.130.753,34 КМ (54,77% у односу на пројектовани финансијски оквир).

Од укупне финансијске вриједности реализованих пројеката у овом сектору у 2019. години која износи 1.130.753,34 КМ, из властитих средстава издвојено је 231.405,20 КМ (20,46%), а из екстерних извора 899.348,14 КМ (79,54 %).

У току 2019 године кроз реализацију и имплементацију пројеката у сектору Друштвеног развоја дошло је до значајног унапређења општих услова за живот грађана Општине Шамац са нешто израженијим побољшањем услова живота грађана који живе у

руралним подручјима општине, а што се огледа кроз пројекте: Изградње дјечијег вртића у Обудовцу, санацијом и реконструкцијом школских објеката, реконструкција објеката здравствених и јавних установа, санацијом штета насталих елементарном непогодом – поплавом, изградње и реконструкције Домова културе, изградњом, реконструкцијом и санацијом школских објеката и здравствених установа, унапређење социјалне укључености дјече и омладине, санација индивидуалних стамбених објеката, изградња и реконструкција објеката за спорт и културу, реконструкција стадиона ФК „Борац“ Шамац, реконструкција Кино сале Шамац, реконструкцијом зграде старе библиотеке и др. објеката.

Реализацијом пројеката, Програм за опоравак од полава-Стамбено збрињавање на подручју општине и пројекта Против минско дјеловање на подручју општине, обезбијеђени су бољи услови за живот становништва те значајно унапријеђена безбједност грађана. Реализацијом пројеката Реконструкције и санације културно вјерских и спортских објеката живот грађана је значајно унапријеђен.

Синтеза постигнутих резултата у сектору заштите и унапређења животне средине:

У сектору унапређења животне средине, планирано је да се у 2019. године имплементира 28 пројеката укупне вриједности од 5.653.787,00КМ, од чега је учешће Општине 605.329,00 КМ. У оквиру овог сектора имплементирано је укупно 9 пројеката (32,00 % од укупно планираних пројеката) укупне виједности 1.691.162,69 КМ (30 % у односу на пројектовани финансијски оквир). Од укупне финансијске вриједности реализованих пројеката у овом сектору у 2019. години која износи 1.691.162,69 КМ, из властитих средстава издвојено је 127.408,40 КМ (7,60%). А из екстерних извора 1.563.754,29 КМ (92,40%).

У секотру заштита животне средине, значајан допринос унапређењу и заштити животне средине допринијела је реализација пројеката: Набавка ЛЕД расвјете, Модернизација путне инфраструктуре у руралном подручју (пут Брвник- Баткуша) Санација стамбених објеката индивидуалног становања оштећених поплавом, О напуштеном земљишту, те остварењу стратешког и секотрских циљева који се односе на сектор Заштита животне средине. Реализацијом дијела пројеката, уређење инфраструктуре у градском подручју (реконсктукција улица – тротоара, уређење гробаља) остварена су значајна унапређења и заштита животне средине те обезбијеђени услови за економски раст заједнице у наредном периоду.

Реализовани пројекти по имплементацијским партнерима

Носилац имплементације свих пројеката из Стратегије развоја у 2019. години била је општина Шамац, односно службеници Општинске управе општине Шамац као координатори конкретних пројеката. С обзиром на ограничене имплементацијске капацитете пословног и Невладиног сектора, општина Шамац није у њима могла имати партнере у имплементацији пројеката. У 2019. години у односу на предходне

године, дошло је до значајног издвајања средстава за суфинасирање инфраструктурних пројеката у односу на планирана средства, што је свакако резултат реализације пројекта Подстицаји и подршка развоју пољопривреде и села те реализација низа активности, приједлога, препорука и мјера које су се односила на уштеде у буџету општине. Реализацијом датих препорука од стране Развојног програма Уједињених нација (УНДП), одређеношћу руководства општине, остварен је предуслов за издвајање средстава за капиталне инвестиције, суфинасирање пројеката који се финансирају из других извора.

Кључни резултати и остварени прогрес

Општина Шамац је крајем мјесеца Децембра 2019. године извршила анализу имплементације програма, пројеката или мјера за текућу годину, на Т1 - обрасцима, који су као алат обезбјеђени у оквиру друге фазе ИЛДП пројекта, који имплементира УНДП са партнерским општинама у БИХ. На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да се годишњи резултати рада огледају првенствено у изграђеној, санираној и реконструисаној инфраструктури, модернизацији путне инфраструктуре у руралном подручју општине, санација и реконструкцији јавних објеката (здравствених, образовних, културних и социјалних), санацији и реконструкцији стамбених објеката индивидуалног становања, санацији штета на привредним објектима, санацији штета у пољопривреди, модернизацији електро мреже у руралном подручју, увођење ЛЕД расвјета, привођење намјени земљишта у својини Републике Српске, пројекат против минско дјеловање на подручју општине.

У складу са тим, остварен је и одређени прогрес у односу на сет секторских циљева, преваходно економског и друштвеног сектора који се ослањају на развој инфраструктуре. Међутим, пројекти који су имплементирани у 2019. години дјелимично доприносе остварење постављених стратешких циљева. С обзиром да су дефинисани пројектни и други индикатори често тешко мјерљиви тешко је прогрес приказати на квантитативан, односно мјерљив начин, па би у наредном периоду требало размотрити могућност редефинисања постављених индикатора. Акционим планом за 2019 годину, планирана имплементација 79 пројекта, имплементирано је 32 пројеката који су планирани акционим планом. Реализацијом 11 нових пројеката значајно су допринијели остварењу стратешких циљева. Посебно је изражен значај оних пројеката који су кроз реализацију допринијели стварању бољих услова за рад Јавних установа (школа, здравствених, културних и спортских установа, установа дјечије и социјалне заштите, невладиних организација). Реализацијом нових пројеката остварен је значајан допринос у остварењу циља санације штета настале поплавом на објектима комуналне инфраструктуре, привреди и пољопривреди те кроз реализацију пројеката, мјера и активности обезбјеђени су основни предуслови за наставак привредне активности.

Осврт на генералне макроекономске индикаторе

Општина Шамац спада у ред неразвијених општина у Републици Српској, како по територији (172,8 км²) тако и по броју становника (16.308 званични подаци Завода за статистику РС). Кретање важних макро економских показатеља у претходне три године , који се односе на општину Шамац, представљени су у наредној табели:

Година	2017	2018	2019
Број запослених	1990	2121	2202
Нето плате	754,00 КМ	726 КМ	726 КМ

Вертикална усклађеност и међусобни утицај секторских пројеката

Буџет општине Шамац за 2019.годину је планиран у износу 7.725.000,00 КМ док је у 2018.години остварен 7.057.0000,00 КМ, у 2017.години остварен 7.414.000,00 КМ, у 2016.години износио је 6.792.909,00 КМ а у 2015.годину 6.995.000,00 КМ.

С обзиром да из властитих средстава нисмо у могућности значајније финансирати развој локалне заједнице, имплементација пројеката дефинисаних у стратегији развоја условљена је у највећој мјери обезбјеђењем финансијских средстава из екстерних извора, углавном са виших нивоа власти и финансирања из међународних фондова. Тако је, од укупне финансијске вриједности реализованих пројеката у 2019. години која износи 4.507.461,96 КМ , из властитих средстава издвојено 618.724,42 КМ (13,70 %) а из екстерних извора 3.888.737,54 КМ (86,30%).

Иако у току 2019.године није имплементирано значајно велик број пројеката планираних акционим планом имплементације за 2019.годину (32 пројеката) имплементирани прјекти су значајано утицали на реализацију планираних активности и остварење секторских а и стратешких циљева а који су нови пројекти у односу на планове ранијих година.Сви нови пројекти су имплементирани као пројекти који су имали за циљ санација штета насталих елементарном непогодом – поплавом (Програм опоравка од поплава),подршка малим предузетницима,Санација градских улица,санација инфраструктуре у руралном подручју,Повећање и модернизација пластеничке производње,Одржив повратак,санација објеката за индивидуално становање,модернизација путне инфраструктуре,унапређење пољопривредне производње,подстицаји у пољопривредној производњи и новом запошљавању. Дио нових пројеката свакако има и одређени међусекторски утицај. То су прије свега пројекти који се односе на модернизацију-реконструкцију комуналне инфрасатруктуре,увођење ЛЕД расвјете,санацију и реконструкцију јавних објеката, подршка и унапређење привреде и производње у пољопривреди.

Осврт на Институционалне капацитете општине

У оквиру оргнизацијске структуре општинске управе Општине Шамац егзистирају четири одјељења и три службе. Послови релевантни за имплементацију стратегије

развоја су подијељени између једне службе и једног одјељења (Одјељења за привреду и Служба за локлани економски развој), али и Начелника општине и Начелника одјељења и служби других организационих јединица.

Одјељења у оквиру општинске администрације врше активности везане за појединачне секторе које обухватају оквиром своје надлежности. Постојећим организацијским рјешењем надлежности за послове и задатке везане за имплементацију стратегије развоја су обједињене у оквиру Службе за локални економски развој, чиме је цјелокупан процес координације планирања, спровођења и праћења и вредновања стратешких планова углавном у надлежности исте.

Имплементацијски капацитети социо-економских партнера, Невладин, пословни сектор и других актера су нажалост скромни, тако да је могућност међусобне сарадње и привлачења додатних средстава за реализацију стратегије развоја минимална.

4. ЗАКЉУЧЦИ И ПРЕПОРУКЕ

Имајући у виду све наведено у анализи, неопходно је:

- Ускладити План капиталних улагања за 2020.годину са Планом имплементације и индикативним финансијским оквиром 2020-2021.год.
- кориговати буџете појединих пројектних приједлога у Плану имплементације како би разлика између пројектованог и оствареног буџета била што мања;
- идентификовати приоритете у оквиру плана имплементације;
- извршити измјену дијела пројектних индикатора како би се омогућило мјерење степена имплементације Плана.

Број: 01-052-17/2020

ПРЕДЛАГАЧ:

Шамац, Јуни 2020. године

НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ

ОБРАЂИВАЧ:

Ђорђе Милићевић, дипл. екон.

Служба за локални економски развој